

එලදායිතාව හා ගුණාත්මක භාවය
වර්ධනය සඳහා කයිසෙන් ක්‍රමය

Kaizen

改善

To make better

ieisfha wruqKQ

සැසිය අවසාන වන විට සහභාගි වන්නන්හට:

- කයිසෙන් යන සංකල්පය වස්තර කිරීමටත්;
- කයිසෙන් වර්ධනය හා නව ප්‍රවර්ධනය සැසඳීමටත්;
- නිර්මාණාත්මකව සිතා කයිසෙන් වර්ධන කිරීමටත්;
- කයිසෙන් යෝජනා ක්‍රමය ආයතනයට හඳුන්වා දී සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක කිරීමටත්;
- කයිසෙන් ක්‍රියාත්මක කිරීමට නායකත්වය දී අන් අය පොළඹවාගෙන ඵලදායීතාව හා ගුණාත්මකභාවය වර්ධනය කිරීමටත් හැකි විය යුතුය.

කැසිනෝ වර්ධනය

අධ්‍යාපන ක්‍රමික වර්ධනය





IrAudka;hla hkq l=ulao@

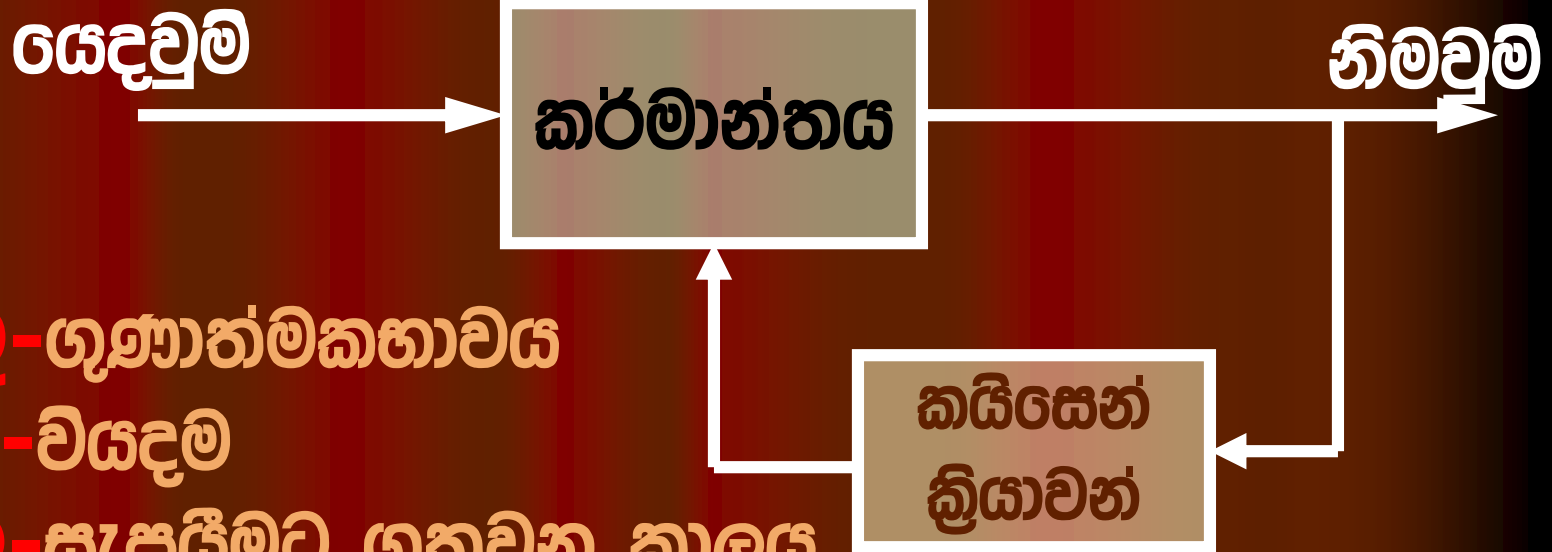


- මානව සම්පත්
- මූල්‍ය සම්පත්
- භෞතික සම්පත්
- තොරතුරු සම්පත්

- භාණ්ඩ
- සේවාවන්

නිමවුම අගැයීමේ සාධක

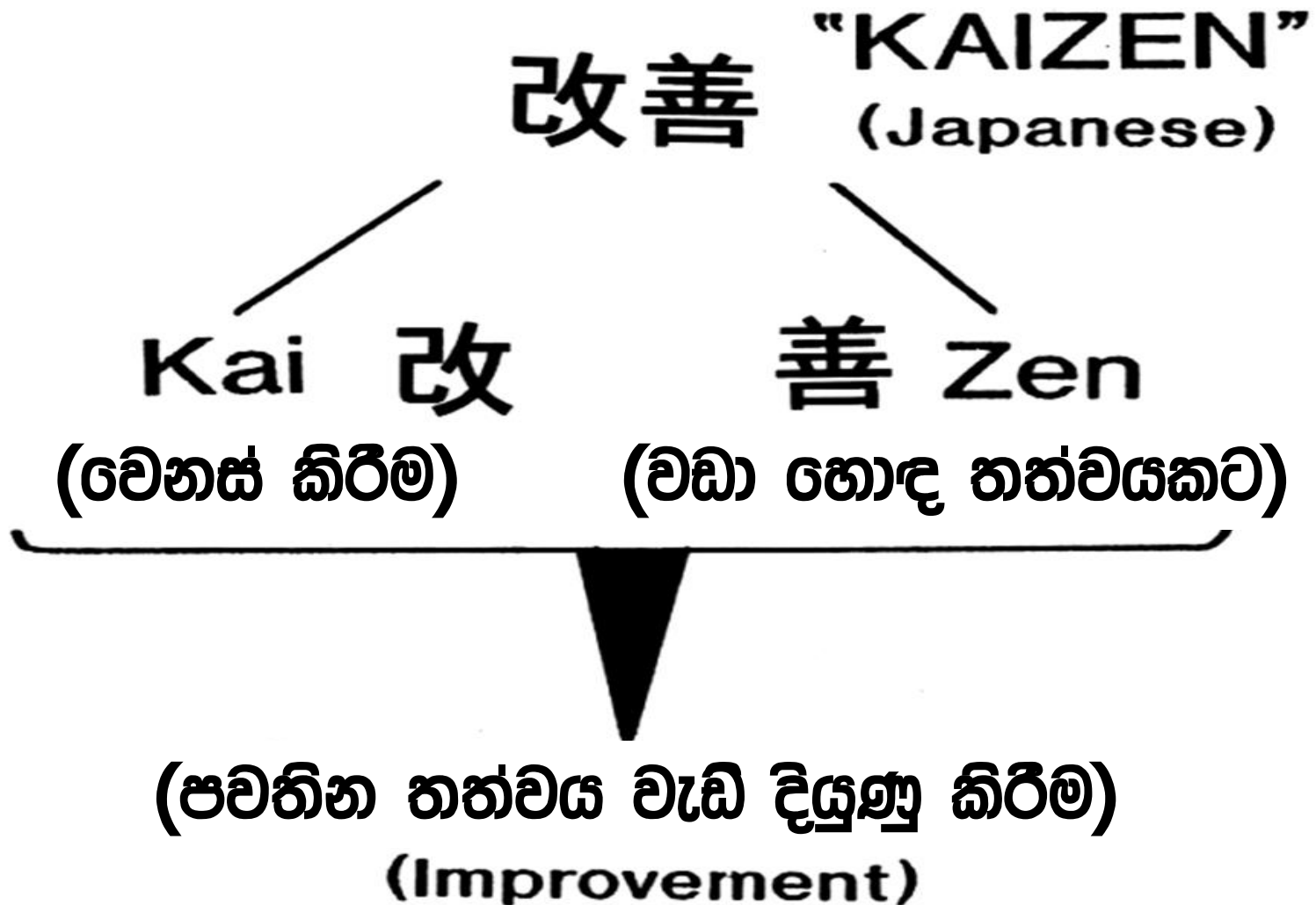
Q, C, D



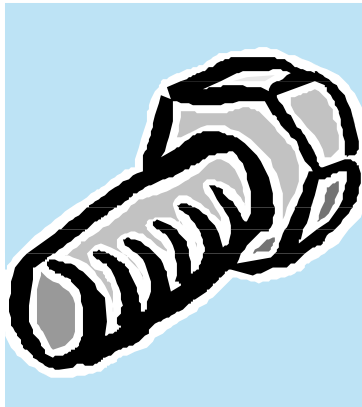
- Q-ගුණාත්මකභාවය
- C-චියදුම
- D-සැපයීමට ගතවන කාලය

කයිසෙන් යනු වැඩිදියුණු කිරීම සඳහා පවතින තත්වයට ප්‍රතිචාර දැක්වීමකි.

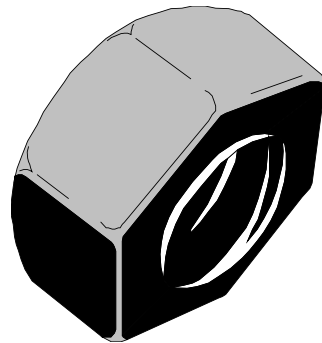
කයිසෙන් යනු ජපන් වචනයකි.



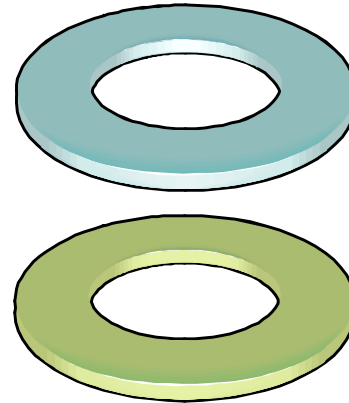
පහත දැක්වෙන්නේ මොනවාද?



ඇණය



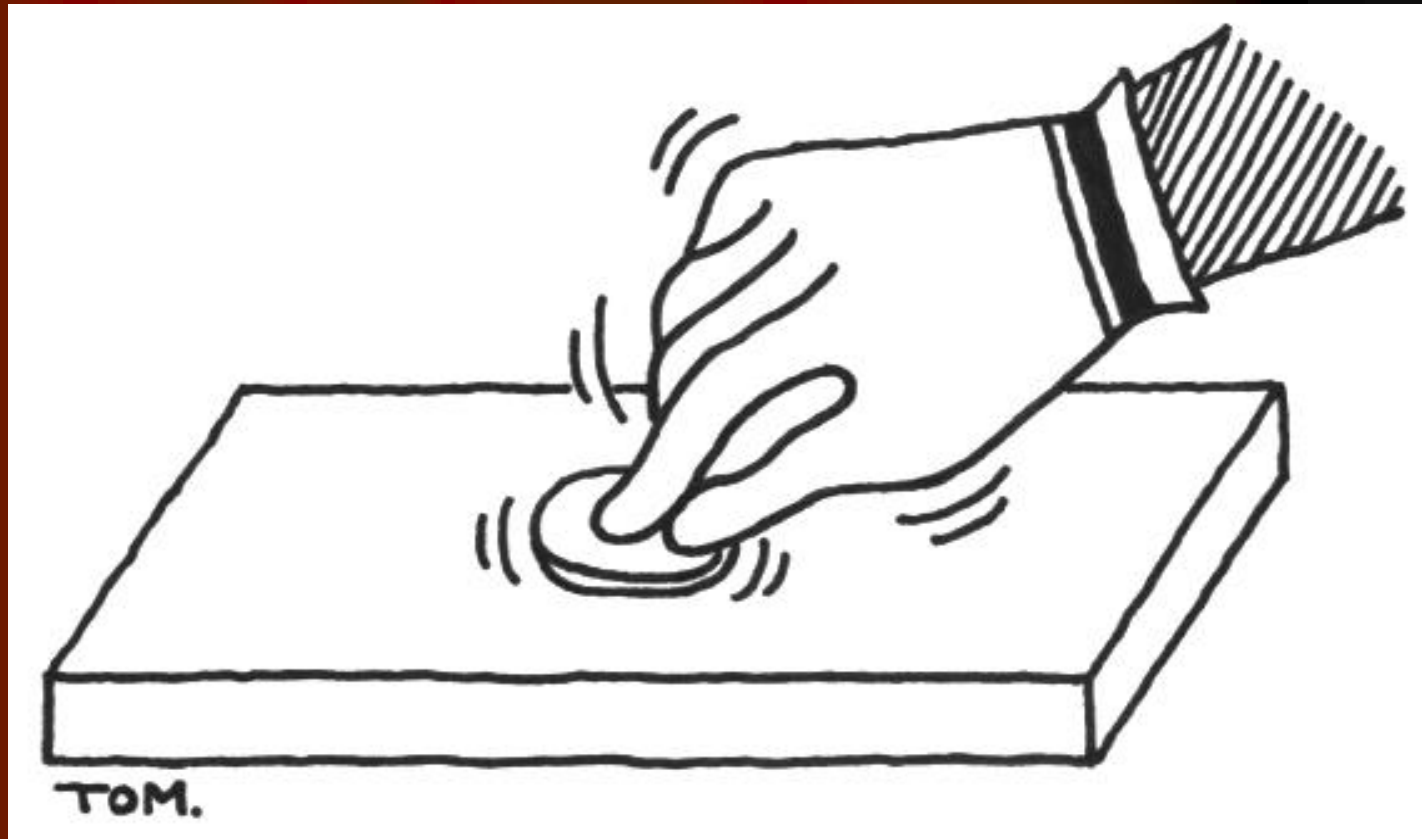
මුරිච්චය



වොෂරය

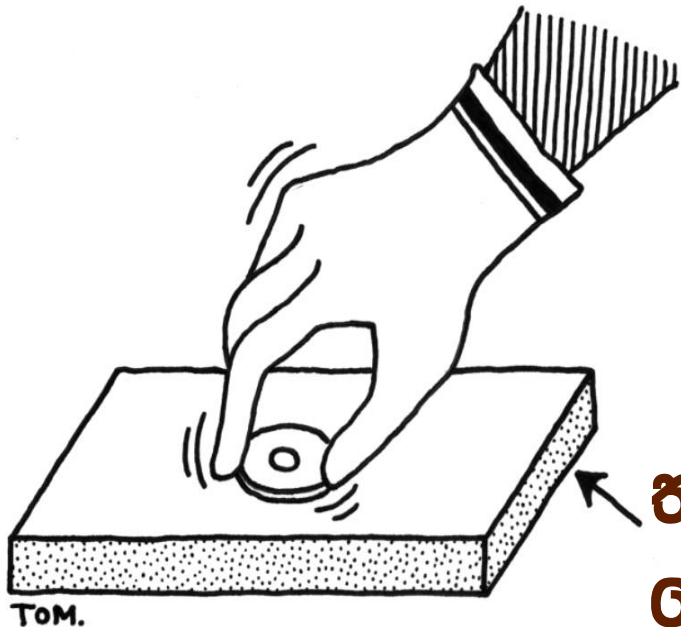
වොෂරය අතින් ගැනීම (කයිසෙන් දියුණුවට පෙර)

- මෙය මත අතූරා ඇති වොෂරය අතින් ගැනීම දූෂකරය. වැඩි කාලයක් ගත වේ.



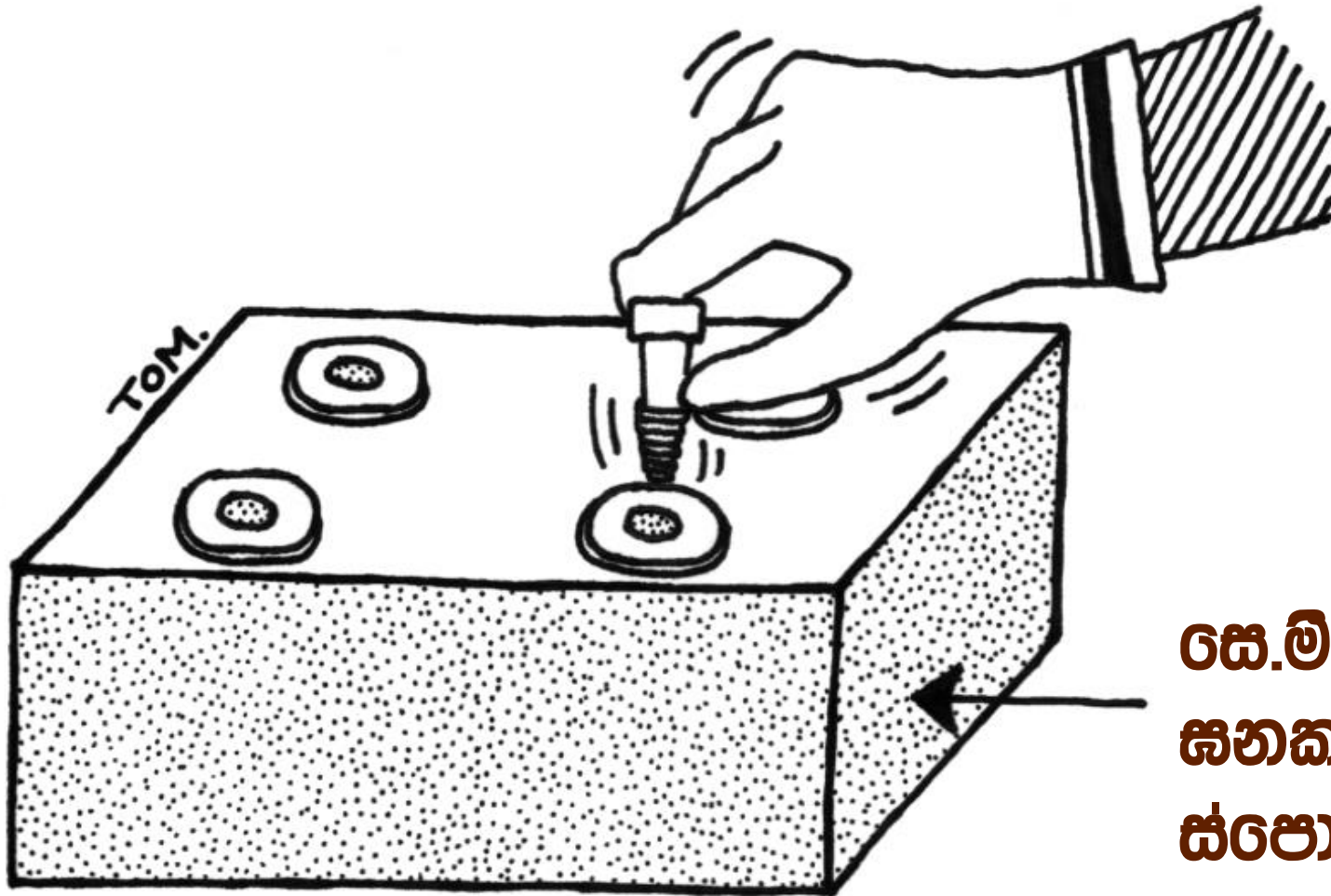
වොෂරය පහසුවෙන් හා ඉක්මනට ගැනීම (පළමු කයිසෙන් දියුණු කිරීමට පසු)

වක්‍ර තලයක් ඇති
මේසයක් භාවිතය



තුනී සපොත්ප් මත
වොෂර් ඇතිරීම

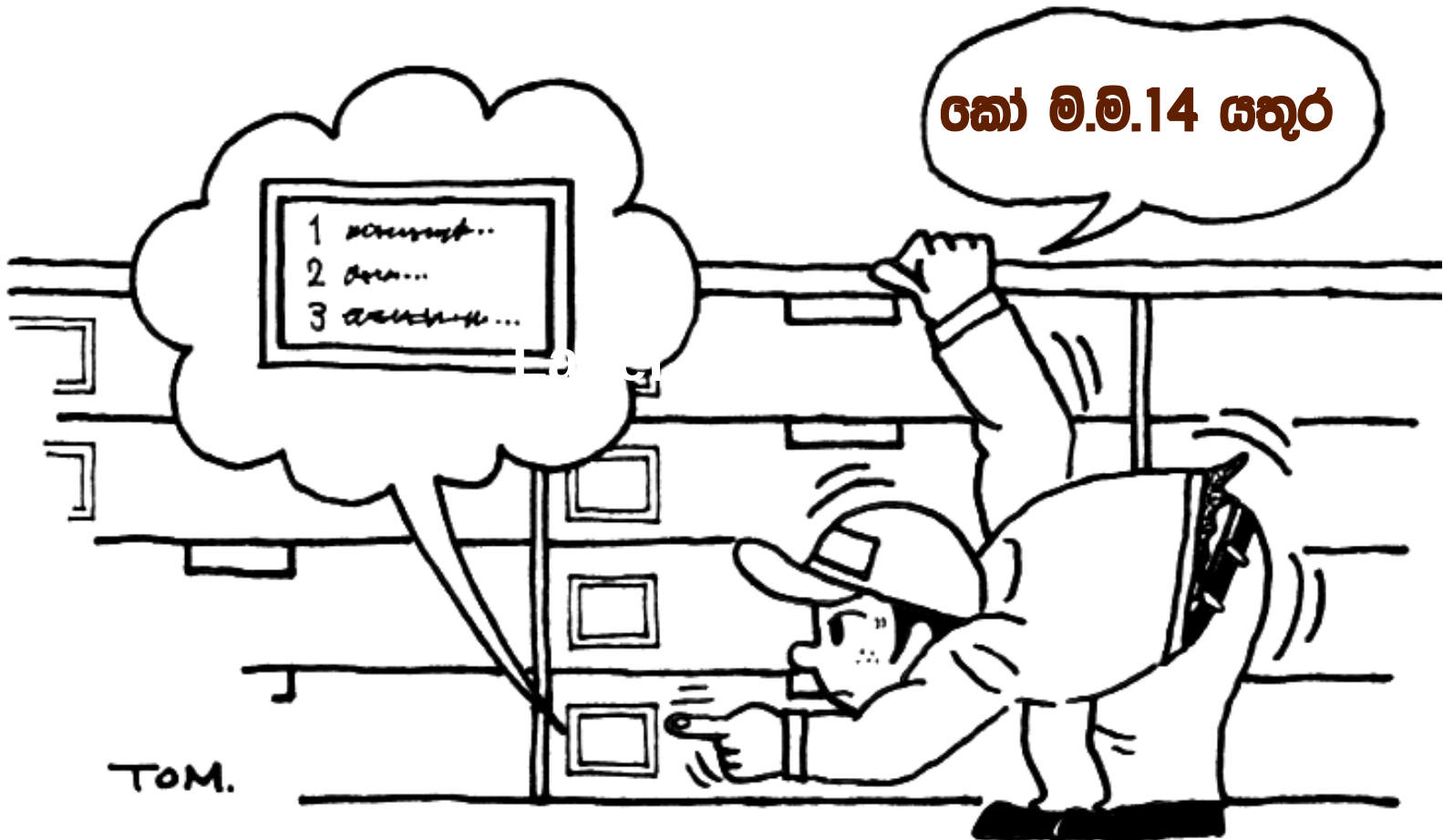
වොෂරය පහසුවෙන් හා ඉක්මනට ගැනීම (දෙවැනි කයිසෙන් දියුණු කිරීමට පසු)



සෙ.ම. 10 ක්
ඝනකම ඇති
ස්පොන්ජ් මත
වොෂර් ඇතිරීම

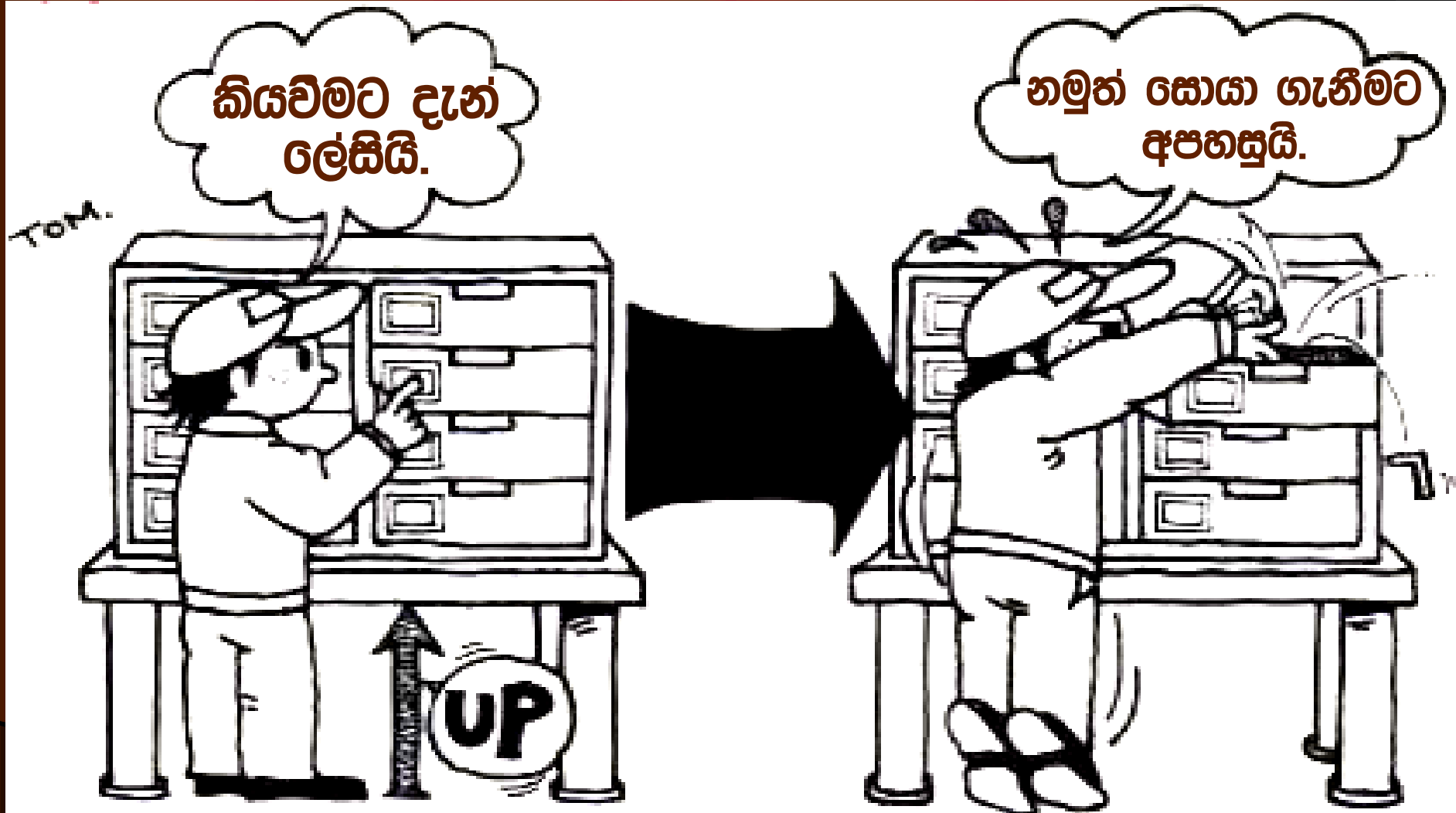
ආයුධ ලාවචුචල තැන්පත් කර තැබීම හා ගැනීම (කයිසෙන් දියුණු කිරීමට පෙර)

- ලේඛලය කියවීමට කාර්මිකයාට නිතර කොන්ද නැම්මට සිදු වේ. එමගින් කොන්දේ වේදනාවක් ඇති වේ.



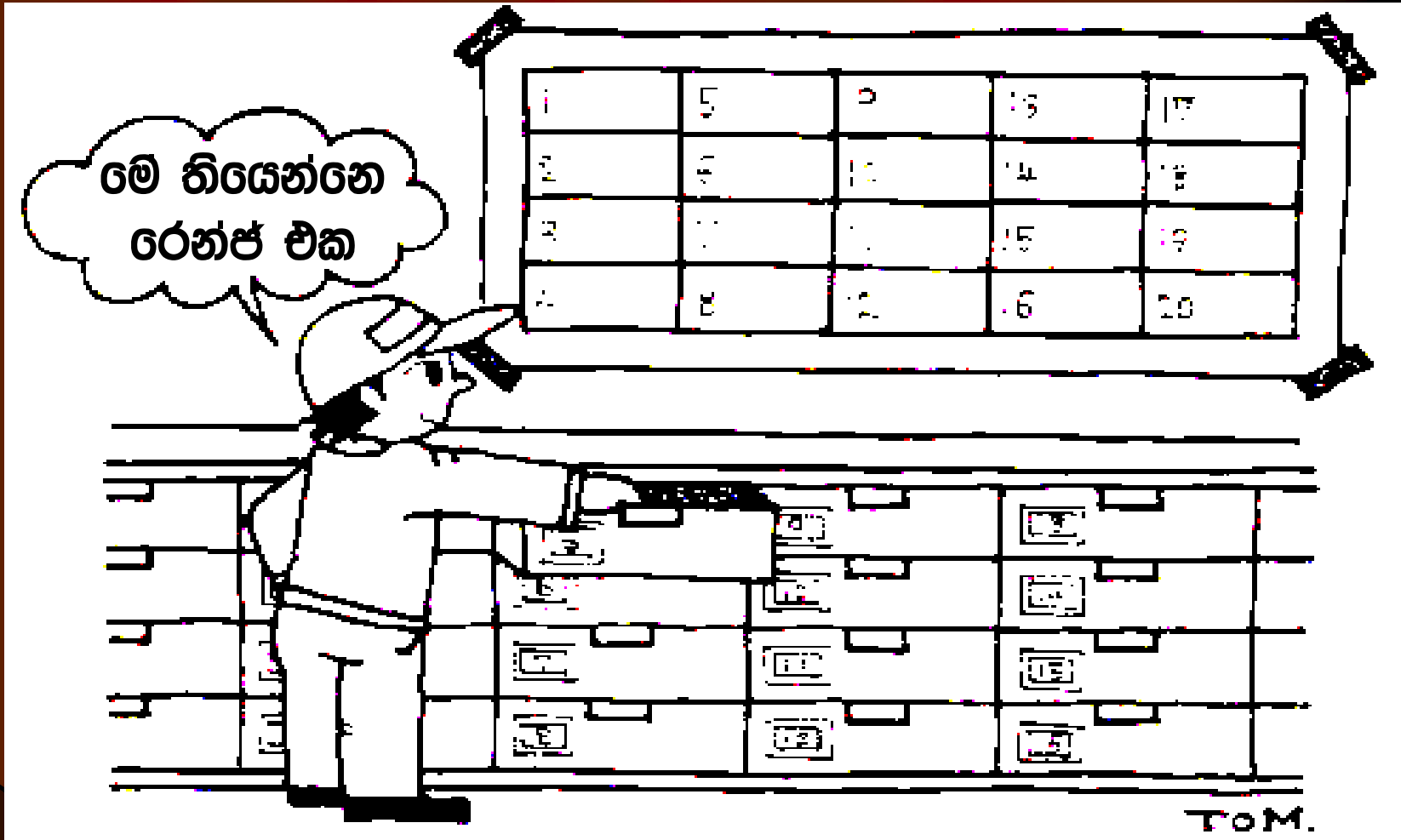
ආයුධ ලාච්චුවල තැන්පත් කර තැබීම හා ගැනීම (පළමු කයිසෙන් දියුණු කිරීමට පසු)

- කබඩ මෙසයක් මත තැබීම මෙම කයිසෙන් දියුණු කිරීමයි.



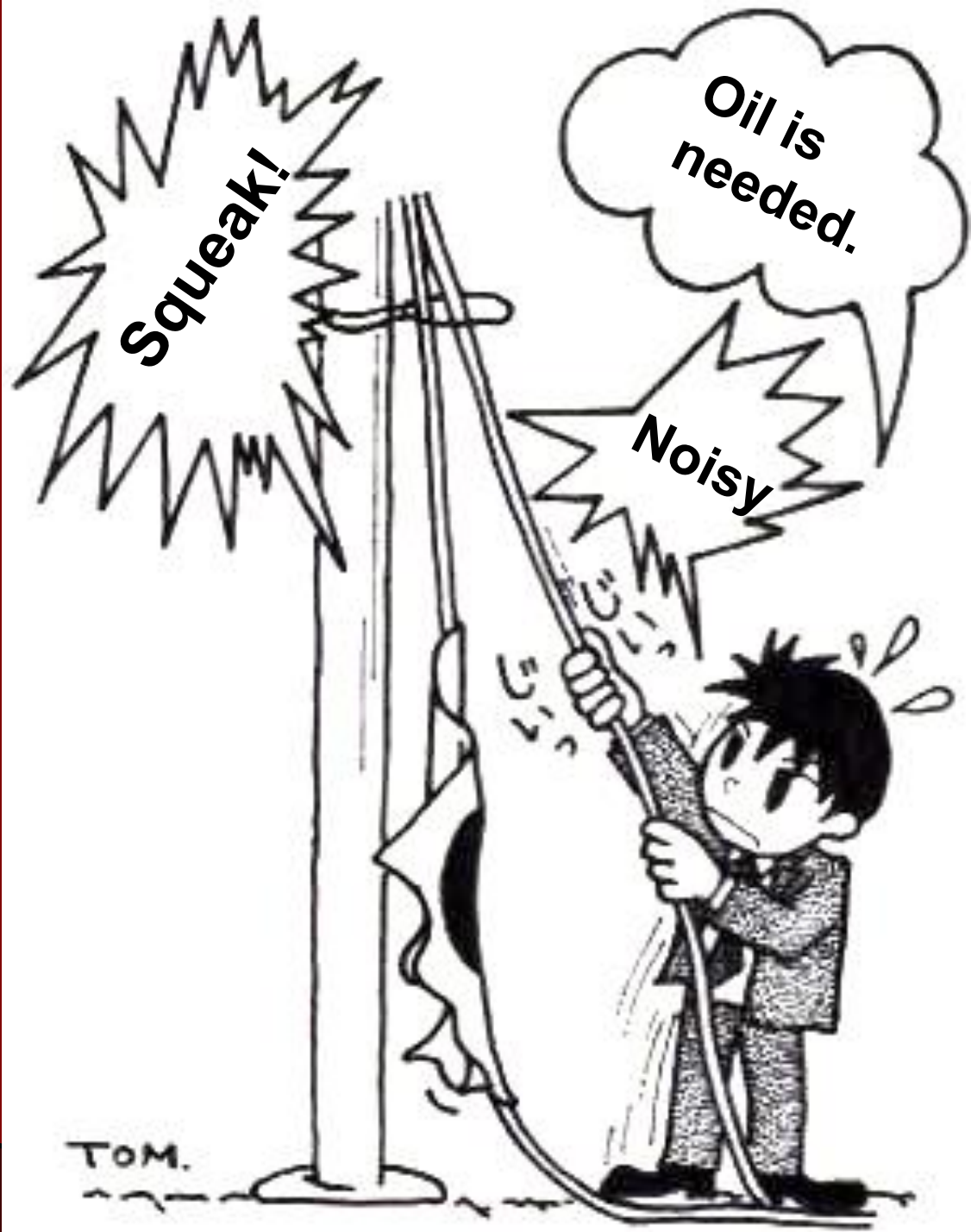
ආයුධ ලාවච්චල තැන්පත් කර තැබීම හා ගැනීම (දෙවන කයිසෙන් දියුණු කිරීමට පසු)

- වගුවක උපකරණ ලැයිස්තුව ලියා බිත්තියේ අලවා තැබීම.



කොඩි කණුවේ
මුදුනේ ඇති
කප්පිය වියළි
ගොස් ඇත
(කසියෙන් දියුණුවට
පෙර)

කප්පියේ ඇති ශබ්දය
නැවැත්වීමට තෙල්
යොදන්නේ කෙසේද?

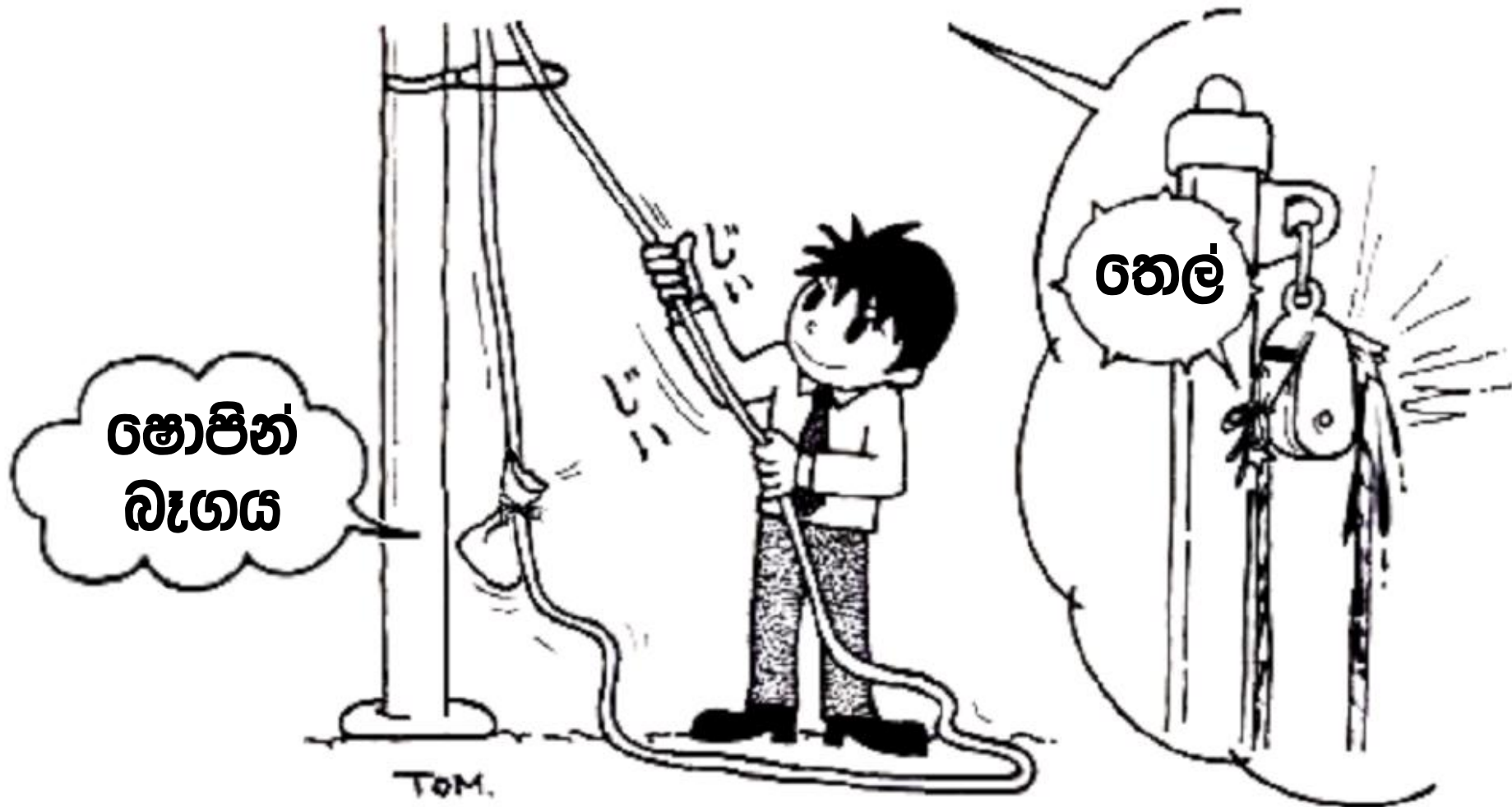


කොඩි කණුවේ සැබෑ රූපයක්



කොඩි කණුවට තෙල් යෙදීම (කයිසෙන් දියුණු කිරීමට පසු ශබ්දය නැතිව ගොස්)

- ෂොපින් බැගයකට තෙල් දමා ලණුවට ගැට ගසා යැවූ විට කප්පියේ හිරවී බැගය පුපුරා ගොස් තෙල් වලින් නැවෙයි.



කයිසෙන් යන්නේ අර්ථ දැක්වීම

- 1- කිසියම් අරමුණක් ඉටු කර ගැනීම සඳහා වර්තමාන තත්වය වෙනස් කිරීම හෝ වඩා හොඳ ක්‍රමයක් තෝරා ගැනීම.
- 2- අඛණ්ඩ කුඩා වර්ධන සමූහයක එකතුවක්.
- 3- ඉතා අඩු වියදමකින් කයිසෙන් වර්ධනය සිදු කළ යුතුය.

ජපානයේ දොඩම් වෙළඳ පොලට යැවීමට අසුරන අයුරු



කයිසෙන් දියුණුවට පෙර අසුරන ආකාරය

දැල ව්‍යාප්ත කොට
එයට දොඩම් ඇතුළු
කිරීම දූෂකර මෙන්ම
කාලය ගතවේ.

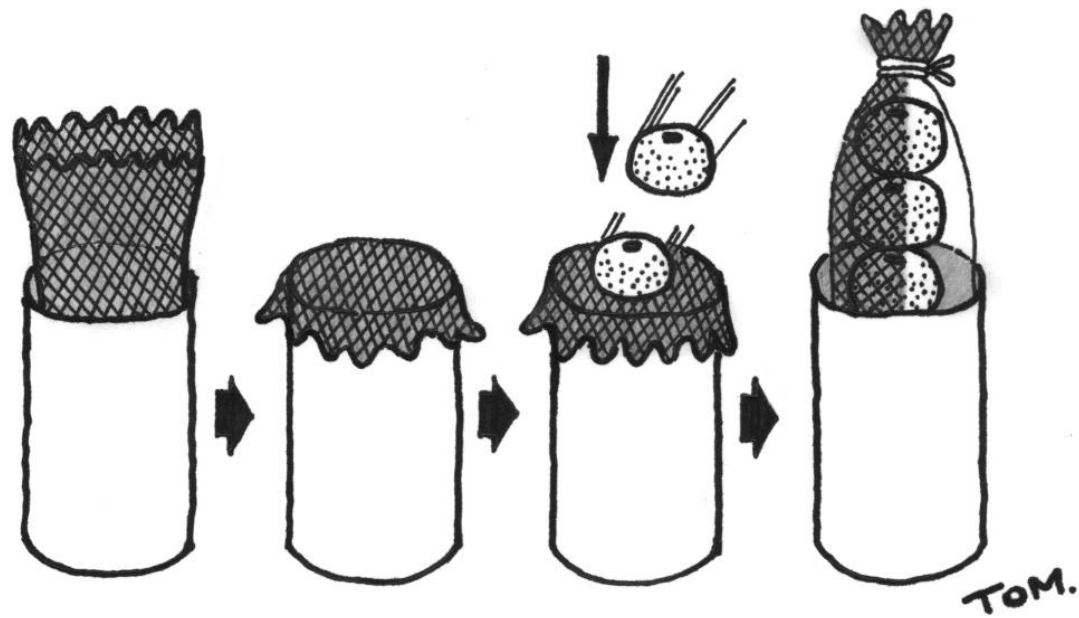


පළමු කසියෙන් දියුණුවට
පසු අසුරන ආකාරය

සහයෝගය
කාර්යක්ෂමතාව
වැඩි කරයි.



දෙවැනි කසියෙන්
දියුණුවට පසු
අසුරන ආකාරය



ඔබට මටත් වඩා
හොඳ ක්‍රමයක් ගැන
සිතිය හැකිද?

ඵලදායීතාව: තනියම මනිත්තුවකට හෙට 5 යි. 22

කයිසෙන් යනු නොනවතින (නැවත නැවත) සංවර්ධන ක්‍රියාවලියකි

පහත දැක්වෙන ක්‍රියාවන් කයිසෙන් සංවර්ධනයන්ද?

- මම බම තිබුණු කුණු කැබැල්ලක් කුණු කුඩයට දැමුවෙමි.
- මම අපවිත්‍රව තිබූ ජනෙල් වීදුරු පිරිසිදු කළෙමි.
- මොප් එකකින් බම වසිරී තිබූ තෙල් ඉවත් කළෙමි.

කයිසෙන් යනු සුලු වැඩිදියුණු කිරීමකි



- මොප් එක භාවිතා කරන ආකාරය ප්‍රයෝජනවත් ලෙස වෙනස් කිරීම කයිසෙන් වැඩි දියුණු කිරීමකි.



මොප් එක ගන්නා ආකාරය?

මොප් එක ගබඩා කරන ආකාරය?

මොප් එක ගෙනියන ආකාරය?



ක්‍රමයෙන් වැඩි දියුණු වූ සට්ටිප්පරය

ක්‍රමයෙන් වැඩි දියුණු වූ දත් බුරුසුව



වෙනස් වෙනස් ආකාරයේ වැඩ දියුණු කිරීම

1. සුලු වැඩ දියුණු කිරීම
(කශීයෙන්) --- තනි උත්සාහයෙන් නව අදහස් යොදා ගනිමින් කරන වැඩදියුණු කිරීම
2. මධ්‍ය වැඩ දියුණු කිරීම
(කුඩා කණ්ඩායම් ක්‍රියාකාරකම්) --- කණ්ඩායම් වශයෙන් කරනු ලබන වැඩ දියුණු කිරීම (කිසියම් වධමත් ආකාරයේ අදහස් එක් කිරීමක්)
3. වශාල වැඩ දියුණු කිරීම
(නව ප්‍රවර්ධනයන්) --- සෑහෙන ආයෝජනයක් කර පර්යේෂණ මගින් වශාලව දැනෙන වැඩදියුණු කිරීමක්

පුවත් පත් මාර්තාවක්



見上げればトマト

東京都江戸川区にこの ト狩りを楽しめ、採った夏オーブにした「ハイボ分を百八十円で買い取るニ力農法」と呼ばれる特ることができる。常連の殊な水耕栽培を導入したトマト農園が、収穫の時期を迎えている。

点描

主婦は「甘くておいしいので、いつも人にあげる分まで買ってしまう

この農法は土を使わず、水槽に肥料と空気を溶かした水を循環させ、一株から年間約六千個も後三時から日没まで。問の实が取れる。

開園は火、木、日の午

訪れた人は自由にトマト

い合わせは03・36

79・1872まで。

Nikkei News,
Nov. 22, 1997



කන්තයකට තක්කාලි 6000

සාමාන්‍ය සේවක යෝජනා ක්‍රම

- ඔබ යෝජනා කරන්න. මම එවායින් හොඳ එවා තෝරා ක්‍රියාත්මක කරන්නෙමි. සාර්ථක වූ විට ත්‍යාග පිරි නමන්නෙමි.



කයිසෙන්නේ යෝජනා ක්‍රමය

●කයිසෙන්නේ
යෝජනා ක්‍රමයේදී
සේවකයින් වසින්
යෝජනා
ක්‍රියාත්මක කර
ගන්න පසුව වස්තර
සහිතව චාරිකා
කරනු ලැබේ.



සාමාන්‍ය සේවක යෝජනා ක්‍රම

සේවකයින්ගේ

වගකීම

කළමනාකරුවන්ගේ වගකීම



Idea
generation



සේවකයින්ගේ වගකීම

කළමනාකරුවන්ගේ
වගකීම

කයිසෙන් යෝජනා ක්‍රමය

කයිසෙන් යෝජනා ක්‍රමයේ ඇති වෙනස්කම් (1)

සාමාන්‍ය සේවක යෝජනා ක්‍රම

ආයතනයේ ඕනෑම ක්‍රියාකාරකමක් සම්බන්ධයෙන්
යෝජනා ඉදිරිපත් කළ හැකිය.

කයිසෙන් යෝජනා ක්‍රමය

ආයතනයේ තමාගේ ක්‍රියාකාරකම් වලට අදාළ
වැඩ දියුණු කිරීම පමණක් ක්‍රියාත්මක කිරීම.

කයිසෙන් යෝජනා ක්‍රමයේ ඇති වෙනස්කම් (2)

කයිසෙන් වැඩිදියුණු කිරීම සඳහා පාදක කරගත හැකි කරුණු

- අපතේ යැම හා වයඳම අඩු කර ගැනීම
- වැඩපොළ තුළ සුරක්ෂිතතාව වැඩ පරිසරය දියුණු කිරීම
- භාණ්ඩ හෝ සේවාවන්හි ගුණාත්මකභාවය වැඩිදියුණු කිරීම
- පාරිභෝගික තෘප්තිය
- ක්‍රියාවලි වැඩිදියුණු කිරීම - කාර්යක්ෂමතාව හා සඵලතාවය
- මිනුම්ලි සුහද වැඩ පරිසරයක් නිර්මාණය කිරීම

කසිසෙන් වැඩිදියුණු කිරීම අගැයීම සඳහා පාදක කරගත හැකි කරුණු

- නව්‍යතාවය - නිර්මාණශීලීභාවය
- වැඩිදියුණු කිරීමේ ප්‍රමාණය
 - වියදම් අඩු කිරීම
 - ගුණාත්මකභාවය වැඩිදියුණු කිරීම
 - භාණ්ඩ/ක්‍රියාවලි වැඩිදියුණු කිරීම
 - කාර්යක්ෂමතාව (සේවා සැපයීමට ගතවන කාලය)
 - වැඩ පරිසරය දියුණු කිරීම
- සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක කිරීමට ඇති හැකියාව
 - ක්‍රියාත්මක කිරීමේ වියදම් (ආපසු ලබාගැනීමට ගතවන කාලය)
 - දිගටම පවත්වාගෙන යෑමේ ඇති හැකියාව
 - තාක්ෂණය හා ගැලපීම

කශිසෙන් වැඩිදියුණු කිරීම යටතේ අවධානයට ලක් නොකළ යුතු කරුණු

- සේවක දැක්ගැනවිලි - වැටුප, උසස්වීම, සේවා කාලය, සේවා ස්ථානය, වැඩ මුරයන් යනාදිය (එවැනි කරුණු සඳහා වෙනත් ක්‍රියාමාර්ග තිබිය යුතුය.)
- වසඳුම හඳුනා නොගත් පැමිණිලි
- නිශ්චිතව තේරුම් ගත නොහැකි නිර්දේශයන් (උදා: වැඩබිම් මට වඩා පිරිසිදු විය යුතුයි.)
- කලින් ඉදිරිපත් කරන ලද යෝජනා නැවත ඉදිරිපත් කිරීම

කයිසෙන් සටහන් පත්‍රය

Just like taking a memo, write down a point. "In short, the problem is ---"



Kaizen Memo

Before Kaizen After Kaizen

In short,
the problem
is -----.

In short,
a change is
made like -----.

This change will make
the work easier.

Even a description of the
"problem" should be appreciated.

Kaizen sheet

Problem:

There is a
problem like
-----.

Effect:

This becomes
a clue of
the Kaizen
activities.

Advices:
"How about ---"



කයිසෙන් සටහන් පත්‍රය

Monday, June 3, 2024



AOTS KAIZEN Sheet

Serial No.
339825104036

Submitted at (D) 30 (M) 7 (Y) 98

Department

Mgt. Training Dept., KKC

Name

K. Ichiura

Dept. Mgr.

坂田

Sec. Mgr.

室井

Before KAIZEN

ID numbers were attached on the screen side of laptop computers.

After KAIZEN

The ID number seals are now placed on the cover of laptop computers.



< Sketch or Picture >

Effect

The ID number seals can be checked even the computer is placed on the rack.

State the change by KAIZEN within 50 ~ 100 words so that the Sec. Mgr. can understand.

Comment by the Sec. Mgr.

Such a small change makes our work convenient. It is now easy to check the ID number.

改善
AOTS
KAIZEN



AOTS KAIZEN Sheet

Serial No.
229828703042

Submitted at (D) 27 (M) 7 (Y) '98

Department

Trainning Dept. YKC.

Name

Tatsuya Kuraguchi

Dept. Mgr.



Sec. Mgr.

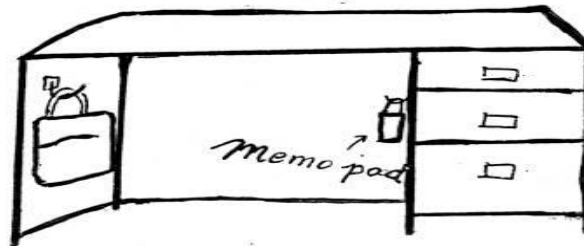


Before KAIZEN

A bag was put in a corrugated cardboard box and it was placed under the desk.

After KAIZEN

A hook is now set at sides of the desk. The bag and a memo pad are hooked.



< Sketch or Picture >

Effect

Seiri & Seiton are completed.

State the change by KAIZEN within 50 ~ 100 words so that the Sec. Mgr. can understand.

Comment by the Sec. Mgr.

An effective space management is observed.

උදාහරණ
AOTS
KAIZEN

For a large effect, a special award is given (5000yen 10000yen, 50000yen)

Second stage
evaluation

Rewards

Max 5% of the total # ideas

Recom-
mendation

Actual measure-
ment of an effect

First stage
evaluation

Kaizen reward
(exception)
1000yen
max
20%

Kaizen
reward
500yen



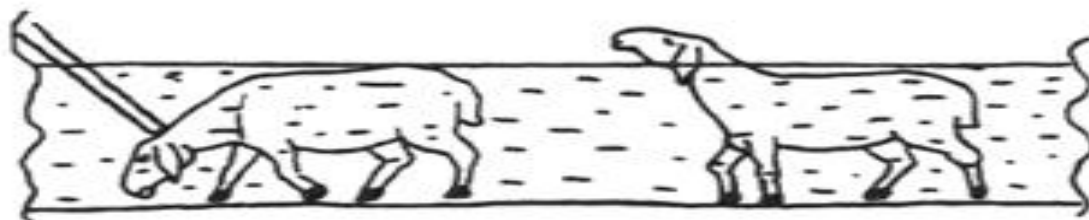
By the judgement of
an immediate superior

Case 1

Country: Mongolia

Submitted by: Dorjsuren

Before Kaizen



A pool (sheep dip) was used to remove insects from the sheep's bodies. We had to push the heads of the sheep down to submerge them into the water mixed with insecticide.

Case 2

Country: Egypt

Submitted by: El-Kashef Osman

Before Kaizen

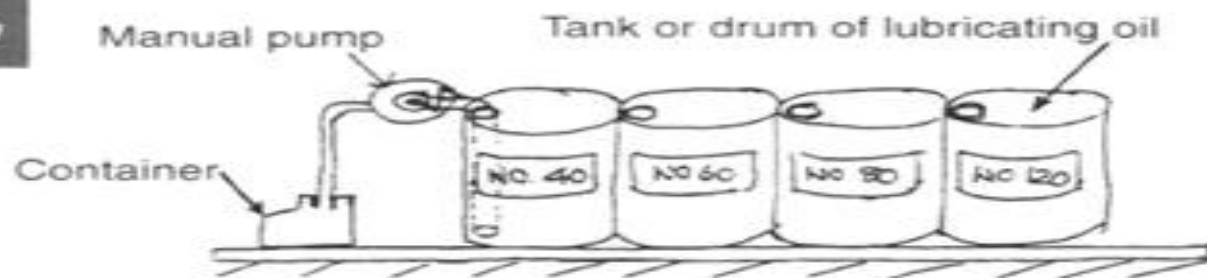


Traffic was heavy on the main street along the River Nile. Making a left turn from the south was especially difficult.

Country: Thailand

Submitted by: Mongol Kuratana

Before Kaizen



Lubricating oil is drawn with a pump which is bothersome to handle.

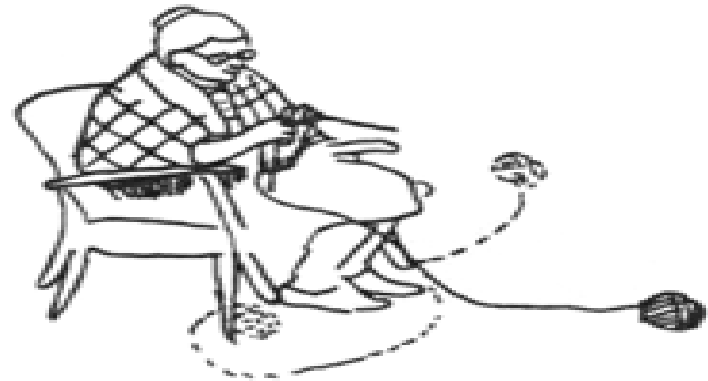
Case 6

Country: Mongolia

Submitted by: Munkhsetseg

Before *Kaizen*

The ball of yarn was rolling about freely while grandma was knitting.



Country: Egypt

Submitted by: Sayed Ibrahim

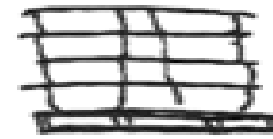
Before Kaizen

Side view



Perspective view

Kitchen sink boards were formed by punching. When the angle of the punched part was 90° , the sinks were bulky when stacked.



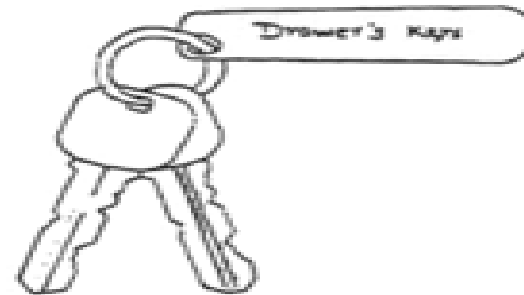
Side view when stacked

Country: Nepal

Submitted by: K. Bhandari

Before *Kaizen*

I sometimes left my office desk drawer keys at home and had to return to get them.



සැසියේ අරමුණු

දැන් ඔබට:

- කයිසෙන්න යන සංකල්පය විස්තර කිරීමටත්;
- කයිසෙන්න වර්ධනය හා නව ප්‍රවර්ධනය සැසඳීමටත්;
- නිර්මාණාත්මකව සිතා කයිසෙන්න වර්ධන කිරීමටත්;
- කයිසෙන්න යෝජනා ක්‍රමය ආයතනයට හඳුන්වා දී සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක කිරීමටත්;
- කයිසෙන්න ක්‍රියාත්මක කිරීමට නායකත්වය දී අන් අය පොළඹවාගෙන ඵලදායීතාව හා ගුණාත්මකභාවය වර්ධනය කිරීමටත් හැකිද?